Јавно комунално предузеће
"Сопот" из Сопота
Кнеза Милоша 45/а
11450 Сопот

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОД

ОСНИВАЧ: Скупштина градске општине Сопот

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: Вождовац

ДЕЛАТНОСТ: Производња и дистрибуција воде

МАТИЧНИ БРОЈ: 07006888

ПИБ 100224435

СЕДИШТЕ: Сопот, Кнеза Милоша 45а

Сопот, НОВЕМБАР 2025. год

С А Д Р Ж А Ј

Страна

1. **МИСИЈА, ВИЗИЈА,ЦИЉЕВИ** **3-9**
2. **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
3. **ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ** **10**
4. **ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ** **10**
5. **ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ** **11-16**
6. **ЦЕНЕ** **17**
7. **ПОЛИТИКА КАДРОВА И ЗАПОШЉАВАЊА** **17-19**
8. **ИНВЕСТИЦИЈЕ** **18**
9. **ПРИЛОЗИ**

Мисија:

Јавно комунално предузеће "Сопот " из Сопота основала је Скупштина општине Сопот 1970. године . са јасном орјентацијом ка крајњем кориснику у смислу задовољења потреба од општег интереса квалитетом,квантитетом и здравственом исправношћу .

Претежна делатност предузећа је :

- сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Предузеће обавља и друге делатности

- уклањање отпадних вода
- скупљање отпада који није опасан
- третман и одлагање отпада који није опасан
- изградња путева и аутопутева
- изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
- услуге осталог чишћења
- услуге уређења и одржавања јавних и зелених површине
- погребне и сродне делатности

Предузеће је организовано у јединственом процесу рада, а ради ефикаснијег извршавања послова рад се организује **по секторима** и то :

- сектор водовод и канализација
- сектор чистоћа
- сектор возни парк
- сектор заједничке службе

Програм пословања предузећа урађен је у складу са:

-Законом о јавним предузећима(„Сл. Гласник РС 15/2016, 88/2019)
-Одлуком о оснивању јавног комуналног предузећа
-Статутом Јавног комуналног предузећа
-Законом о јавним набавкама „Сл.Гласник РС бр 91/2019
-Законом о водама „Сл.Гласник РС“ бр 30/10,93/2012,101/2016,95/2018,
-Одлуком о пречишћавању и дистрибуцији воде „Сл.Гласник РС“ бр 23/05,2/2011,29/2014
-Одлуком о одржавању чистоће „Сл.Гласник РС“ бр 27/12
-Уредбом о начину и контроли исплате зарада у јавним предузећима „Сл.Гласник РС“ бр27/2014.

- -Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („(„Сл.Гласник РС“ број 93/2012)
- Закон о комуналним делатностима(„СЛ.Гласник РС“88/2011,104/2016,95/2018)
- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013,75/2014 и 13/2017)
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања јавних предузећа за 2025.год(Одлука донета 14.новембра 2024.)

Визија:

- да се створе услови да свако домаћинство може да се прикључи на водоводну мрежу
- да се изврши замена постојеће азбестно – цементне и поцинковане водоводне мреже, чиме ће се смањити губици воде у мрежи.
- да се настави са изградњом канализационе мреже и да се изграде постројења за пречишћевање отпадних вода,
- да се са целе територије општине врши организовано сакупљање смећа
- редовно одржавање депоније смећа,
- да се одржава ниво комуналне хигијене у складу са програмима чишћења јавних и зелених повшина на територији ГО Сопот
- редовно одржавање гробља
- да се сви ресурси предузећа максимално користе.

Циљеви по секторима:

Сектор водовод и канализација

Јавно комунално предузеће "Сопот" Сопот водом снабдева 9.519 корисника и то 8.898 домаћинства и 521 привредих субјеката.

Број корисника по местима:

	2025 год
- Сопот	2.378
-Трешња	192
- Раља	1.399
- Поповић	1.001
- Мала Иванча	555
- Мали Пожаревац	619
- Ђуринци	378
- Неменикуће	1.224
- Рогача	483
- Дучина	268
- Дрлупа	170
- Сибница	288
- Парцани	142
- Космај	121

-Слатина 301

Вода се обезбеђује из 25 бунара и једне каптаже укупног капацитета око 80лит/сек.

Током 2026.године планира се проналажење и изградња нових бунара.
Вода се дистрибуира из 4 резервоара,преко 2 препумпне станице и 6 хидрофорских постројења.
Укупни капацитети бунара се користе током целе године осим у зимском периоду када се стављају ван функције мањи бунари.

Током првог квартала ће се извршити редовно чишћење бунара као и ревитализација појединих који су током година смањили своју издашност,такође се планира проширење елабората о зонама санитарне заштите за новоизграђене бунаре.

У зависности од финансијских могућности планира се проширење /изградња нових резервоара за воду а све у циљу квалитетног повезивања на регионални водовод Макиш-Младеновац чија је изградња у току.

Праћење нивоа воде у сва четири резервоара се врши из центра који је смештен у возном парку у Сопоту.
Праћење стања на бунарима је 24 часовно.
Уз видео надзор и уз помоћ ПЛЦ контролера прати се ниво хлора у води и ваздуху као и ниво воде у базенима и протоци воде у потисном воду.
У случају већег одступања задатих параметара за ниво хлора као и недозвољеног присуства у зони непосредне заштите осим видео надзора добијају се и алармне смс поруке чиме је подигнут степен безбедности на бунарима на виши ниво.

Активност и циљеви у сектору водовод и канализација током 2026.г биће усмерена на реализацију следећих задатака :

- обезбеђење редовног водоснабдевања потрошача уз оптимално коришћење капацитета,
- обезбеђење квалитета воде за пиће према утврђеним стандардима, редовном контролом квалитета воде 3 пута месечно са 15 различитих тачака од стране Градског завода за заштиту здравља
- редовно одржавање примарне и секундарне водоводне и канализационе мреже и поправка кварова на водоводној и канализационој мрежи
- стварање техничких услова за прикључивање нових корисника на водоводну и канализациону мрежу.
- радови на новим потенцијалним бунарима
- уцртавање водоводне мреже и набавка ГИС апликације
- замену неисправних водомера(годишње се замени око 500 водомера)
- након успешног пилот пројекта планира се замена механичких са водомерима на даљинко очитавање потрошње што ће омогућити праћење потрошње у реалном

времену,као и рано откривање каварова на кућним инсталацијама код свих корисника код којих буде инсталиран нов водомер.

- наставак радова на реконструкцији дотрајале водоводне мреже, планирана реконструкција око 15км.
- редовно одржавање опреме и објеката за производњу воде
- редовно одржавање градске фонтане у Сопоту

Услугом канализације тренутно је обухваћено 1.451 корисника и то у Сопоту 1.372 и у Раљи 79 корисника.
Општина Сопот је део државног пројекта „ЧИСТА СРБИЈА“ којим је одобрено преко 250км нове канализационе мреже на целокупној територији оптине Сопот, обезбеђено је земљиште за изградњу система за пречишћавање отпадних вода и учествовало се у уцртавању постојеће и нове канализационе мреже.
Радове финансира и изводи Република Србија.

Инвестиционим планом за 2026.год планира се набавка пумпи,изградња новог резервоара као и истражне бушотине за потенцијалне бунаре,набавка опреме за послове подушења испод пута за потребе реконструкције и изградње водоводне мреже као и постављање ПЛЦ контролера на преосталим бунарима ради централног праћења целокупног водоводног система .

Сектор чистоћа

Организованим изношењем смећа обухваћено је укупно 11.571 корисника.

Број корисника по местима

	Физичка лица	Правна лица
- Сопот	2216	265
-Раља	1469	53
- Поповић	870	11
- Мала Иванча	745	15
- Мали Пожаревац	615	27
- Парцани	463	5
- Ђуринци	396	13
- Неменикуће	1097	32
- Рогача	616	25
- Дучина	374	19
- Сибница	397	2
- Дрлупа	189	7
- Слатина	283	4
-Стојник	444	5
-Губеревац	279	1
-Бабе	626	4
УКУПНО	**11.084**	**487**

Како је систем сакупљања и депоновања смећа обухватио целу територију општине Сопот током 2026. ЈКП“СОПОТ“ ће вршити ове послове по плану и програму који се доноси на годишњем плану и одобрава сваког месеца од стране оснивача.

Инвестиционим планом планирана је набавка нових контејнера којим ће се заменити дотрајале посуде као и вршити додавање контејнера на местима где је то потребно.

На терену је постављено око 1.500 контејнера запремине од 1,1 $м^3$ и 45 контејнера запремине 5 $м^3$.

Основни задаци и циљеви сектора чистоће у 2026. су :

- реализација програма радова на одржавању комуналне хигијене и зелених површина
- реализација програма сакупљања,транспорта и депоновања смећа,
- редовно одржавање депоније,
- одржавање и опремање пијаца према годишњем програму,
- уклањање дивљих депонија
- уређење вашаришта на Тресијама и одржавање вашара
- уређење и одржавање гробља у Сопоту
- уређење зелених и јавних површина у центру Сопота како током године тако и додатно украшавање током ускршњих и новогодишњих празника
- извођење других радова по захтеву оснивача који нису предвиђени годишњим програмима.

Током 2026 .планирана је замена дотрајалих контејнера 1.1m3 као и израда већих контејнера од 5м3 у сопственој режији, у предходном периоду запослени ЈКП“СОПОТ“ су израдили 5 нових контејнера.

Током 2026. наставиће се(у сарадњи са ГО СОПОТ)постављање видео надзора на локацијама где се стварају дивље депоније.
Тренутно је видео надзором покривено 6 локација и то: Сибница гробље,Парцани гробље,Стојник-дубока јаруга, Раља-Ковиона,Раља-Љубивоја Гајића и Трешња.

Сектор возни парк

Сектор располаже са 77 возила и то:
11 камиона
5 приколица
1 камионет
8 смећара
2 аутоподизача
3 чистилице
2 фекалне цистерне
1 вома
2 цистерне(за воду и прање улица)
1 булдожер
2 унимага
2 грејдера
1 улт
3 комбинирке
4 ваљка
1 скип
2 мала ваљка
2 финишера
13 доставних возила
1 трактор са приколицом+ трактор за уређење зелених површина
2 компресора
4 путничка аутомобила
5 багера

Основни задаци и циљеви сектора возног парка у 2026. су

- скупљање , транспорт и депоновање неопасног отпада
- одржавање улица, локалних, пољских и некатегорисаних путева,
- рад грађевинских машина на изградњи и одржавању локалних путева и других објеката,
- пражњење септичких јама, одгушење канализације и превоз воде по захтеву корисника
- рационално пословање

Сектор заједничке службе

Овај сектор обавља административно -техничке , финанијско- књиговодствене и правне послове у складу са законским прописима и одлукама Надзорног одбора.

ЈКП има инсталирана два информациона систем за потребе наплате комуналних услуга и за потребе рачуноводства и обрачуна зарада.
Сваког месеца уради се обрачун/рачун за преко 11,000 корисника
Годишње се обради око:
3.500 опомена за неизвршена плаћања и пред-утужења
120 приговора
50 тужби
150 локацијских услова
200 преноса са старог на новог корисника

Сектор обавља послове јавне набавке,безбедност и здравље на раду,противпожарну заштиту и заштиту у случају ванредних ситуација.

Надзорни одбор

Надзорни одбор ради у складу са одлуком о оснивању и Статутом предузећа.
Председник и чланови Надзорног одбора су изабрани на период од 4 године на седници скупштине градске општине Сопот одржане 28.12.2021. ,за своје ангажовање чланови Надзорног одбора не добијају надокнаду.

Председник и чланови НО су:
Председник - дипл.инж електротехнике Јовица Видаковић
Члан – мастер инж.организационих наука Никола Мијатовић
Члан из редова запослених - дипл.правник Ивана Ивић

- ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ – УСЛУГА

Ред. бр.	Назив производа и услуге	Јединица мере	План 2026.год
1.	Произ,и дистр воде/пред, и устан,/	$м^3$	97.000годишње
2.	Произ,и дистр воде /домаћинства/-	$м^3$	840.000годишње
3.	Изношење смећа /дом/-просек 90м2	број кор.	11.200
4.	Изношење смећа /прив./	број кор.	500

Основ за израду плана пословања је

1. **план прихода** за 2026. годину утврђен на основу планираног:

   - физичког обима свих услуга и цена које ће се примењивати у 2026. години.
   - прихода од преноса средстава од стране оснивача за капитална улагања и текуће одржавање

2. **план расхода** је утврђен на основу планираних потреба како би се задати циљеви и активности обавили у планираним оквирима.
   Одлуку о расподели добити донеће Надзорни одбор предузећа приликом усвајања извештаја о пословању за 2026. годину.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН за 2026.-у

Укупан приход

(у динарима)

Ред Бр.	Врста прихода услуге	Процена 2025	План 2026
1.	Производња и дистрибуција воде	140.000.000	160.000.000
2.	Изношење смећа и одржавање комуналне хигијене	138.000.000	160.000.000.
3.	Коришћење канализације	1.800.000	1.800.000
4.	Водоводне услуге	22.000.000	22.000.000
5.	Приходи возног парка	130.000.000	140.000.000
6.	Приходи од наплате пијачних услуга	5.000.000	5.000.000
7.	Приходи од закупа пословног простора	1.000.000	1.000.000
8.	Приходи од закупа пијачног простора и тезги	1.500.000	1.500.000
9.	Погребне услуге	5.300.000	5.000.000

10.	Остали ванредни приходи: и наплата штете, отп.потраживања, суд. трошкови	10.000.000	10.000.000
11.	Приходи од партиципације за прикључак воде и канализације	45.000.000	45.000.000
12.	Приходи из буџета оснивача	19.860.000	35.450.000
	УКУПНО ПРИХОДИ:	**519.460.000**	**586.750.000**

Укупни трошкови и расходи

(у динарима)

Ред Бр.	Врста трошкова (услуге)	Процена 2025	План 2026
I	**РАСХОДИ МАТЕРИЈАЛА И РЕЗ. ДЕЛОВА**	**56.595.000**	**62.430.000**
1.	Водоводни материјал	5.000.000	6.000.000
2.	Електрофузиони Материјал	5.000.000	6.000.000
3.	Водоводне цеви	8.000.000	8.000.000
4.	Резервни делови и материјал за одржавање опреме и објеката	6.500.000	7.890.000
5.	Резерв. делови за теретна возила	11.000.000	11.850.000
6.	Резервни делови за путничка возила	995.000	995.000

7.	Резервни дел. за грађ. машине	1.500.000	1.700.000
8.	Набавка алата	1.500.000	1.500.000
9.	Ауто гуме	6.000.000	6.000.000
10.	Канцеларијски материјал	2.800.000	2.800.000
11.	Набавка осталог материјала	3.500.000	4.045.000
12.	Опрема за заштиту на раду	2.500.000	2.500.000
13.	Набавка опреме	2.300.000	3.150.000
II.	**ДРУГИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**199.250.000**	**211.310.000**
1.	Расходи горива	55.000.000	58.000.000
2.	Расходи ел. енергије	38.000.000	39.000.000
3.	Услуге текућег одржавања вод. система и бажд. водомера	7.300.000	8.925.000
4.	Текуће одржав. објеката	3.800.000	4.870.000
5.	Земљани радови за вод.и канализацију.	4.000.000	4.500.000
6.	Текуће одржавања основ. сред. возног парка	13.000.000	15.665.000
7.	Текуће одржавање депоније, вашаришта, парка,трга,пијаца у Сопоту и Раљи, и опреме у чистоћи	2.200.000	3.000.000
8.	Одржавање, гробља и капеле	600.000	900.000
9.	Услуге грађ. машина-површински радови на	400.000	400.000

	путевима		
10.	Асфалтирање,бетонирање и одржавање јавних површина	600.000	1.100.000
11.	Гас за грејање	950.000	950.000
12.	Амортизација	58.000.000	58.000.000
13.	Осигурање основних средстава	5.500.000	5.500.000
14.	ПТТ услуге	3.600.000	4.000.000
15.	Телекомуникације	1.300.000	1.300.000
16.	Анализе воде и здрав. прегледи радника	4.000.000	4.000.000
17.	Репрезентација	1.000.000	1.200.000
III.	**ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ**	**2.720.000**	**3.870.000**
1.	Отпремнина	270.000	270.000
2.	Јубиларне награде	900.000	1.850.000
3.	Превоз на рад и са рада	100.000	100.000
4.	Солидарна помоћ	400.000	400.000
5.	Новогодишњи пакетићи	650.000	650.000
6.	Привремени и повремени послови	400.000	600.000
IV.	**ОСТАЛИ НЕПОСЛОВНИ РАСХОДИ**	**13.500.000**	**14.200.000**
1.	Непроизв. услуге/адвокат услуге. услуге програмирања,оглашавање	6.800.000	7.400.000

	,заштите на раду,процена раизика и сл/		
2.	Накнада фонду за воде, платни промет, чланарина и остале обавезе из пословања	1.800.000	1.800.000
3.	Накнада штете		
4.	Таксе /регистрационе и судске /	1.400.000	1.500.000
5.	Издаци за хуманитарне , кул, и спортске сврхе		
6.	Отпис ненаплаћених потраживања (старија од 90 дана)	3.500.000	3.500.000
V.	**ТРОШКОВИ ЗАРАДА бруто л.д.**	**197.982.425**	**217.409.274**
А)	Нето зараде	138.811.700	152.407.323
Б)	Порез на зараде	19.770.025	21.737.505
Ц)	Доприноси на зараде на терет радника	39.400.700	43.264.446
VI	**ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА**	**29.994.337**	**34.538.480**
VII	**ТРОШКОВИ ЗАРАДА ЗА НОВОЗАПОСЛ. РАДНИКЕ**	**9.205.900**	**6.823.450**
1.	Нето зарада	6.692.266	4.786.658
2.	Порез на зараде на терет радника	681.660	678.922
3.	Доприноси на зараде на терет радника	1.831.974	1.357.870

VIII	**ДОПРИНОС НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА**	**1.033.293**	**1.033.293**
ПРИХОДИ		519.460.000	586.750.000
РАСХОДИ		510.280.955	551.614.497
ДОБИТАК**		**9.179.045**	**35.135.503**
ПОРЕЗ НА ДОБИТ		1.376.856,75	5.270.325,45
НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ		**7.802.188,25**	**29.865.177,55**

Предузеће 2025. год (по постојећим показатељима)завршава са позитивним финансијским резултатом.

**Исказана добит у процени за 2025 год. је приказана у складу са применом правилника МСФИ за МСП од 01.01.2015.(члан 50. Закон о рачуноводству ,Сл.гласник бр 62/13)при чему се пренос средстава од оснивача књижи у корист прихода а до 01.01.2015. се књижио у корист разграниченог прихода.

- **Планирана маса зарада** за 2026.је утврђена на основу предвиђеног броја запослених у 2026.год. у складу са одлукама Владе РС,Закона о раду и Колективног уговора ЈКП“СОПОТ“

ПОЛИТИКА ЦЕНА у 2026.год

У зависности од кретања цена инпута који утичу на трошкове пословања донеће се и одлука о изменама цена услуга ЈКП „СОПОТ“ за 2026.
Одлуку о промени цена донеће Надзорни одбор, а иста ће се примењивати по добијању потребних сагласности.

Последње измене цена комуналних услуга вршене су у Фебруару 2025.год.

ПОЛИТИКА КАДРОВА И ЗАПОШЉАВАЊА

У предузећу је запослено 114 радника и то:

1. Пословодство предузећа - директор	1 извршилац
2. Сектор водовод и канализација	37 извршилаца
3. Сектор чистоћа	28 извршилаца
4. Сектор возни парк	34 извршилаца
5. Сектор заједничке службе	14 извршилаца

ЗАПОСЛЕНОСТ ПО СЕКТОРИМА

	Сектор водовод	Сектор чистоћа	Сектор возни парк	Сектор заједничке службе
2025.	37 извршилаца	28 извршилаца	34извршилаца	14 извршилаца + 1 (Директор)
2026	39 извршилаца	30 извршилац	36извршилаца	15 извршилаца + 1 (Директор)

Могући пријем радника на одређено време ће се вршити због повећаног обима посла .

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026.
1	ВСС	6	7
2	ВС	3	3
3	ВКВ	5	5
4	ССС	30	32
5	КВ	41	43
6	ПК	1	1
7	НК	28	30
	УКУПНО	**114**	**121**

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	15	16
2	30 до 40 година	37	42
3	40 до 50	33	35
4	50 до 60	24	24
5	Преко 60	5	4
	УКУПНО	**114**	**121**

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	24	26
2	5 до 10	21	24
3	10 до 15	13	15
4	15 до 20	14	14
5	20 до 25	17	17
6	25 до 30	4	6
7	30 до 35	12	12
8	Преко 35	9	7
	УКУПНО	**114**	**121**

По полу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	Мушки пол	91	96
2	Женски пол	23	25
	УКУПНО	**114**	**121**

Инвестициона улагања у 2026. год

Ред Бр.	Назив	План за 2025(дин.)
1.	Пумпе за воду	5.000.000
2.	ПЛЦ контролер	990.000
3.	Изградња резервоара	30.000.000
4.	Истражна бушотина-изградња нових бунара	40.000.000
5.	Контејнери 1,1м2	1.000.000
6.	Приколица носивости до 17т	3.500.000
7.	Специјално возило-канал цет	24.000.000
УКУПНО ИНВ.УЛАГАЊА:		**104.490.000**

*Поступак јавне набавке за инвестицона улагања која се врше из средстава оснивача спровешће се када оснивач обезбеди средства.

ДИРЕКТОР
Весна Вујановић дипл.екон.